



# Tanja Steiger

## Beratung mit Wirkung

Human Resources & People Management

**TANJA STEIGER**  
Your People. Our Passion.



# Mitarbeiter Motivation

Eine gute Führungskraft kann Mitarbeitende motivieren. Nachfolgend ein paar Tipps, wie dies am Besten gelingt:

**INTERESSIEREN**  
Sie sich für Ihre  
Mitarbeitenden!

**INVOLVIEREN**  
Sie Ihre  
Mitarbeitenden!

**COACHEN**  
Sie Ihre  
Mitarbeitenden!



# Mitarbeiter Motivation

Eine gute Führungskraft kann Mitarbeitende motivieren. Nachfolgend ein paar Tipps, wie dies am Besten gelingt:

**EMPOWERN**  
Sie Ihre  
Mitarbeitenden!

**WERTSCHÄTZEN**  
Sie Ihre  
Mitarbeitenden!

**KOMMUNIZIEREN**  
Sie mit Ihren  
Mitarbeitenden!

## Meine TIPPS zur Mitarbeiter Motivation:

- Fragen Sie Ihre Mitarbeitenden, wie das Wochenende / die Ferien waren
- Holen Sie die Meinung Ihrer Mitarbeitenden zu einem bestimmten Thema/Projekt/Auftrag ein
- Zeigen Sie Ihren Mitarbeitenden neue Ansätze zur Lösung einer Aufgabe auf, ohne den konkreten Weg vorzugeben
- Schenken Sie Ihren Mitarbeitenden Vertrauen
- Begründen Sie Ihre Entscheidungen
- Setzen Sie Ihre Mitarbeitenden dort ein, wo sie ihre Stärken am Besten entfalten können
- Berücksichtigen Sie Können und Wollen Ihrer Mitarbeitenden
- Unter- oder Überfordern Sie Ihre Mitarbeitenden nicht auf die Dauer
- Nehmen Sie sich Zeit für Ihre Mitarbeitenden
- Kommunizieren Sie regelmässig mit Ihren Mitarbeitenden
- Bereiten Sie sich auf die Gespräche vor
- Geben Sie immer konkrete Beispiele zu Leistung und Verhalten, das Sie beobachtet haben
- Senden Sie ICH-Botschaften
- Vermeiden Sie JA ABER Sätze
- Sprechen Sie allgemeine Anerkennung aus (schön, dass.... / Danke, dass....)
- Zeigen Sie Wertschätzung durch kleine Botschaften, Überraschungen, etc.



# Mitarbeiter Motivation

## Motivationsansätze: Sinnvoller Arbeitsinhalt - intrinsisch

- Neue und/oder zusätzliche Aufgaben übergeben (Job Enlargement, Job Enrichment)
- Interessante und fordernde Arbeiten zuteilen
- dem Mitarbeitenden die Möglichkeit geben, seine Arbeit selbständig zu gestalten

## Motivationsansätze: Verantwortung / Freiräume - intrinsisch

- Verantwortung und Kompetenzen delegieren
- Mitarbeiter nach seinen Stärken und Wünschen einsetzen
- Können - Wollen berücksichtigen
- Leistungsgrenze ausloten



# Mitarbeiter Motivation

## Motivationsansätze: Weiterbildung / Beförderung - intrinsisch

- Weiterbildungswunsch abholen
- Weiterbildungsmöglichkeiten intern oder extern anbieten
- Mitgliedschaft in Berufsverbänden ermöglichen
- Beförderung unterstützen

## Motivationsansätze: Anerkennung geben – intrinsisch

- gute Leistung und Verhalten anerkennen
- Loben
- das Erreichen von Zielsetzungen und Meilensteinen anerkennen
- generelle Wertschätzung spüren lassen



# Mitarbeiter Motivation

## Motivationsansätze: Kultur, Klima, Image - extrinsisch

- Werte leben
- Mitarbeiter über neue Strategien, Strukturen, Systeme oder Prozesse informieren
- Mitarbeiter in Veränderungsprojekte involvieren
- ein positives Betriebsklima schaffen
- einen offenen Umgang mit Fehlern pflegen

## Motivationsansätze: Teamwork - intrinsisch

- gemeinsame Events planen
- Ideen von Teammitgliedern zulassen
- gemeinsame Ziele festlegen
- Konflikte gemeinsam lösen
- Prozesse miteinander abstimmen



# Mitarbeiter Motivation

## Motivationsansätze: Führungsstil - extrinsisch

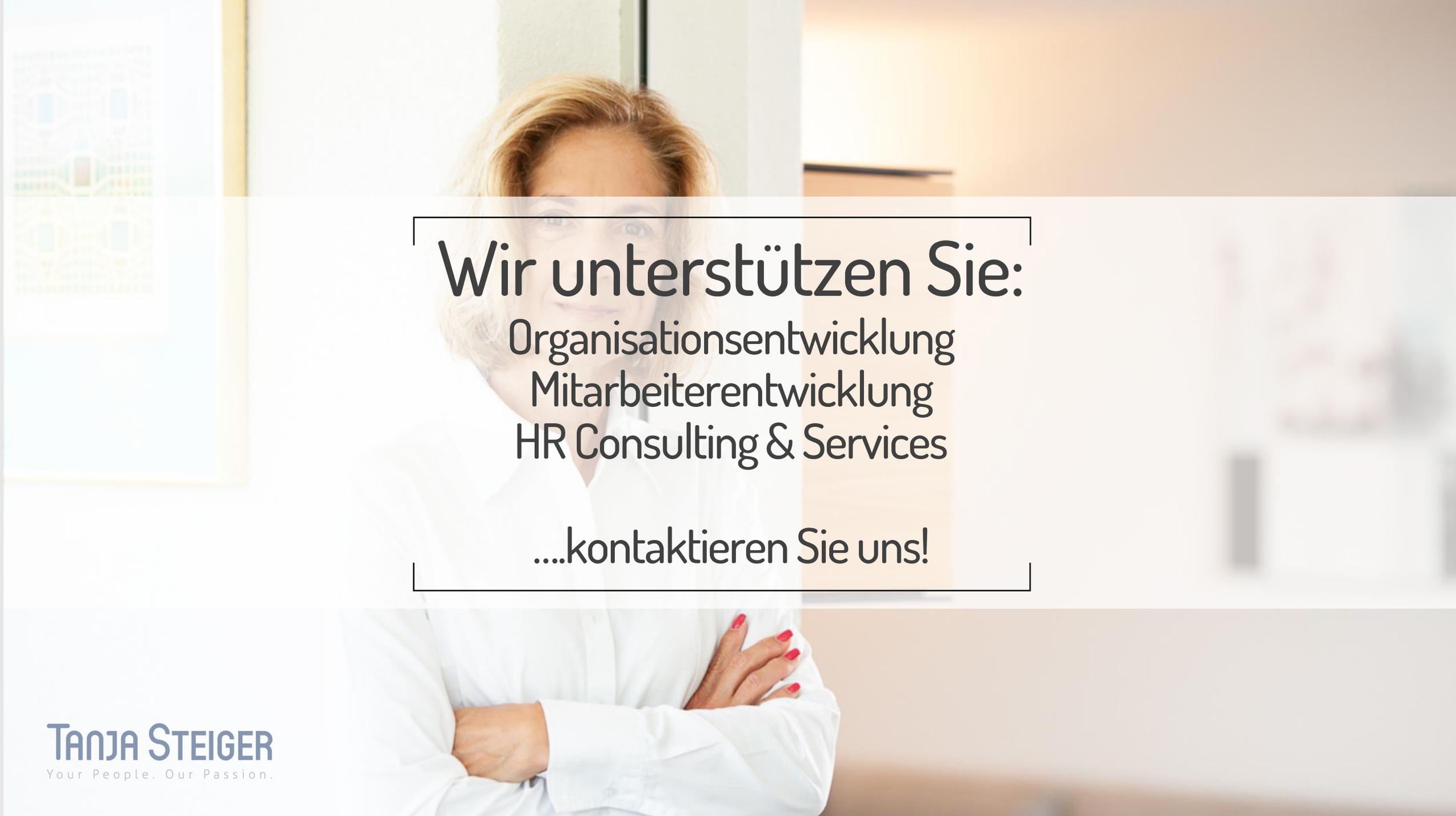
- dem Mitarbeiter Vertrauen schenken
- dem Mitarbeiter Respekt entgegenbringen
- offen kommunizieren
- Sinn und Zweck einer Veränderung, eines Projekts erklären
- regelmässig Feedback geben

## Motivationsansätze: Vergütung / Arbeitsbedingungen – extrinsisch

- Transparente Lohnpolitik praktizieren
- gute Leistungen spontan honorieren
- flexible Arbeitszeitmodelle anbieten
- Work-Life-Balance unterstützende Massnahmen anbieten



# Mitarbeiter Motivation



**Wir unterstützen Sie:**

Organisationsentwicklung  
Mitarbeiterentwicklung  
HR Consulting & Services

...kontaktieren Sie uns!

# TANJA STEIGER

Your People. Our Passion.

## Kontakt

👤 Tanja Steiger – Beratung mit Wirkung

📞 +41 79 211 25 48

✉ info@tanjasteiger.ch

🌐 www.tanjasteiger.com

